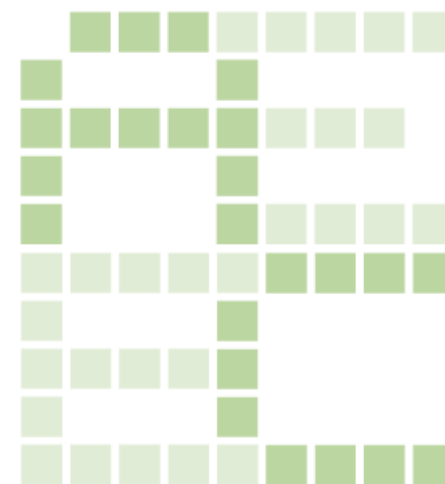


Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



Le point de départ 2003

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



Le point de départ: Situation économique

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



		2003	2004	2005	2006	2007	2008	jan-09
PIB. Variation en pourcentage par rapport à l'année précédente. Base 2000	Catalogne	2,9	3,2	3,3	3,9	3,6	0,9	
	Espagne	3	3,2	3,6	3,9	3,7	1,2	
	Zone Euro	0,8	2,0	1,6	2,8	2,6	1,0	
Indice dels prix à la consommation. Annuels. (variation en % par rapport a l'année précédente)	Catalogne	3,5	3,5	3,9	3,7	3,0	4,1	1,1
	Espagne	3,0	3,0	3,4	3,5	2,8	4,1	0,8
	Zona Euro	2,1	2,1	2,2	2,2	2,1	3,3	1,1
Taux de chômage	Catalogne	10,1	9,8	7,0	6,6	6,5	9,0	
	Espagne	11,5	11,0	9,2	8,5	8,3	11,3	
	Zona Euro	8,7	8,8	8,9	8,3	7,4	7,5	
Exportations (% variation par rapport a l'année précédente)	Catalogne	Variation interannuel	1	4,9	8,2	12,0	6,0	--
		Haut niveau technologique	-0,5	-1,2	26,5	11,9	-9,7	--
	Espagne	Variation interannuel	3,6	6,4	5,5	10,6	6,8	--
		Haut niveau technologique	2,5	3,8	13,1	5,0	-1,9	--

Source: EUROSTAT et Ministère de l'économie de la Catalogne. Février 2009.

Le point de départ : Points faibles de l'économie catalane

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



- Compétitivité reposant sur de faibles coûts du travail
- Délocalisation des sites de production de multinationales
- Faible productivité de l'économie (croissance de la valeur ajoutée brute par poste de travail : 0,5 % sur la période 1995-2003)
- Faible investissement en R+D+I (R+D+I sur PIB : 2,4 % période 2003-2004)
- Lacunes en matière de formation :
 - formation professionnelle
 - faible connaissance de l'anglais
 - taux élevé d'échec scolaire (34,2 % en 2004)(*)
- Réseau pauvre en infrastructures

% Population active en fonction du
niveau d'études (2003)

Études primaires ou aucune étude	49,1
Études secondaires	20,9
Études supérieures	30

**Modèle de compétitivité de l'économie
catalane en danger**

(*) Pourcentage de la population âgée entre 18 et 24 ans n'ayant pas terminé le cycle d'éducation secondaire
Sources : Oliver Alonso, J. et INE (Institut national des statistiques)

Le point de départ : Besoins

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



1.

Diagnostic partagé : nouveau scénario de concurrence



2.

Besoin d'agir sur les **facteurs qui ont une influence sur la productivité** :

- Infrastructures : transport, TIC, énergie et environnement
- R+D+I
- Capital humain
- Financement des entreprises
- Internationalisation
- Emploi de qualité

3.

Volonté du Gouvernement et des acteurs sociaux (syndicats et patronats) de lancer conjointement un **processus de concertation sociale au niveau régional pour améliorer la compétitivité**

4.

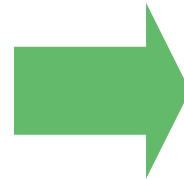
Besoin de **préserver la cohésion sociale** et d'améliorer les services de l'état du **bien-être**

Le point de départ: Changement de modèle de compétitivité



MODÈLE ANTÉRIEUR:

- Industrie traditionnelle
- Multinationales industrielles de biens de consommation
- Tourisme de masse
- Construction



NOUVEAU MODÈLE:

- Productivité
- Internationalisation
- Connaissances
- Innovation
- Esprit d'entreprise
- Produits à haute valeur ajoutée

Le point de départ : Mais, parallèlement...

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



➤ **En améliorant la qualité de l'emploi :**

- Politiques d'emploi actives
- Formation professionnelle
- Cadre spécifique catalan de relations professionnelles en participation avec les acteurs sociaux
- Sécurité et santé au travail

➤ **En garantissant la cohésion sociale :**

- Dépendance
- Conciliation de la vie privée, familiale et professionnelle
- Inclusion sociale
- Immigration

**Processus de concertation à contenu
stratégique**

Résultat: l'Accord stratégique

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



Feuille de route approuvée entre les organisations d'entreprises, les syndicats et le Gouvernement de Catalogne pour **transformer le modèle de compétitivité** de l'économie catalane.

Modèle reposant sur la **recherche**, l'**innovation**, le **talent**, les **infrastructures** stratégiques et un **tissu professionnel compétitif** ; mais également sur l'**emploi**, la **cohésion sociale** et le **développement durable**.

➤ **Période 2005 – 2007** : mise en œuvre du premier accord comptant 86 mesures et une exécution totale de **4 470 millions d'euros**.

➤ **Nouveau pacte 2008-2011** : étant donné le succès du premier accord, une deuxième négociation est menée. Celle-ci compte 102 mesures pour un budget total de **33 168 millions d'euros** en 4 ans.

Résultat: les mesures de l'Accord

Exemple de mesure

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



Tendre à une université entrepreneuriale encourageant le transfert de la technologie et des connaissances

Le Gouvernement catalan promouvra un profil plus entrepreneur de nos universités, tout en établissant un système de mesures incitatives promouvant leur troisième mission : le transfert de technologie et de connaissances. Il promouvra les actions concrètes suivantes:

- Élaboration de plans stratégiques de recherche de la part des universités et des centres de recherche indépendants où seront mises en œuvre les actions visant à valoriser la recherche et à favoriser le transfert de technologie et de connaissances vers les entreprises. Ces plans seront coordonnés sur réseau pour donner une cohérence à tout le système et éviter des redondances. Un pourcentage du financement public des universités et centres de recherche

sera destiné aux résultats du transfert de technologie et de connaissances dans les entreprises.

- Rationalisation et spécialisation des projets de parcs scientifico-technologiques en Catalogne. Renfort des équipes humaines pour garantir la réussite des initiatives.
- Consolidation et renfort de l'actuel Réseau de tremplins technologiques grâce à l'amélioration de la gestion et de la professionnalisation de ses ressources humaines et à l'augmentation des synergies avec les autres réseaux existants, tels celui des investisseurs privés, celui des centres technologiques ou celui des centres de diffusion technologique.

Résultat: les mesures de l'Acord

Indicateurs et budget

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



Tendre à une université entrepreneuriale encourageant le transfert de la technologie et des connaissances

			Jalons			
Indicateurs de progression de la mesure			2008	2009	2010	2011
1. Ressources du financement par objectifs associés à la valorisation de la recherche			6,61	9,54	12,94	*
2. Nombre d'entreprises de base technologique créées avec le support du Ministère de l'Innovation, des Universités et de l'entreprise (IUE)			60	65	70	75
3. Brevets exploités en Catalogne (par le biais des tremplins)			42	53	65	78
Budget (M€)		2008		2009	2010	2011*
		Montant compris dans le budget initial	Financement externe			
Dépenses		7,67	-	10,66	14,11	1,23
Investissements		-	-	-	-	-

Unité responsable : Direction générale de la Recherche et ACCIÓ (Cidem-Copca) (IUE)

* Les prévisions faites se basent sur le financement variable par objectifs liés à l'Accord pour l'amélioration du financement des universités publiques catalanes 2007-2010. Les prévisions correspondant à l'année 2011 sont soumises à la continuité ou non de cette voie de financement. Par conséquent, comme budget pour 2011, il n'est inclus que celui d'ACCIÓ (Cidem-Copca) et pas celui de la Direction générale de la Recherche.

Le résultat: Lignes d'intervention

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



Accord 2005-2007

1. Amélioration des conditions de base de la compétitivité

- Recherche, développement et innovation
- Dotation en capital humain
- Infrastructures de transport et de mobilité
- Infrastructures énergétiques et environnementales
- Infrastructures et politique de télécommunications
- Financement de l'activité des entreprises
- Autres actions pour améliorer la compétitivité



Accord 2008-2011

1. Innovation et connaissances:

Innovation et transfert technologique

R+D

Attraction et retenue des cerveaux

2. Education et qualification des personnes:

Formation professionnelle

Réussite scolaire

Anglais

Politique universitaire

3. Infrastructures:

Infrastructures stratégiques

Politique de mobilité

4. Compétitivité entrepreneuriale:

Régulation, concurrence, simplification administrative et marchés publics

Dimensionnement, clusters et coopération entrepreneuriale

Financement de l'activité économique

Attraction d'investissements et internationalisation

Promotion de l'entrepreneuriat

Politique énergétique et des télécommunications

Sol et zones industrielles

2. Internationalisation

- Attirer les investissements
- Promotion des exportations et de la présence catalane à l'international



Le résultat: Lignes d'intervention

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



Accord 2005-2007

Nouveauté

3. Amélioration de la qualité du marché du travail et de la cohésion sociale

- Politiques actives pour l'emploi
- Les relations sur le marché du travail
- Le soutien à la cohésion sociale

Accord 2008-2011

5. Activité économique et environnement:

L'utilisation rationnelle et de qualité des ressources
Développement durable et changement climatique

6. Qualité du marché du travail:

Immigration et marché du travail
Politiques actives pour l'emploi
Relations de travail
Modèle de compétitivité et marchés publics

7. Cohésion sociale:

Cohésion sociale et aide à la dépendance

Lé résultat: Le budget

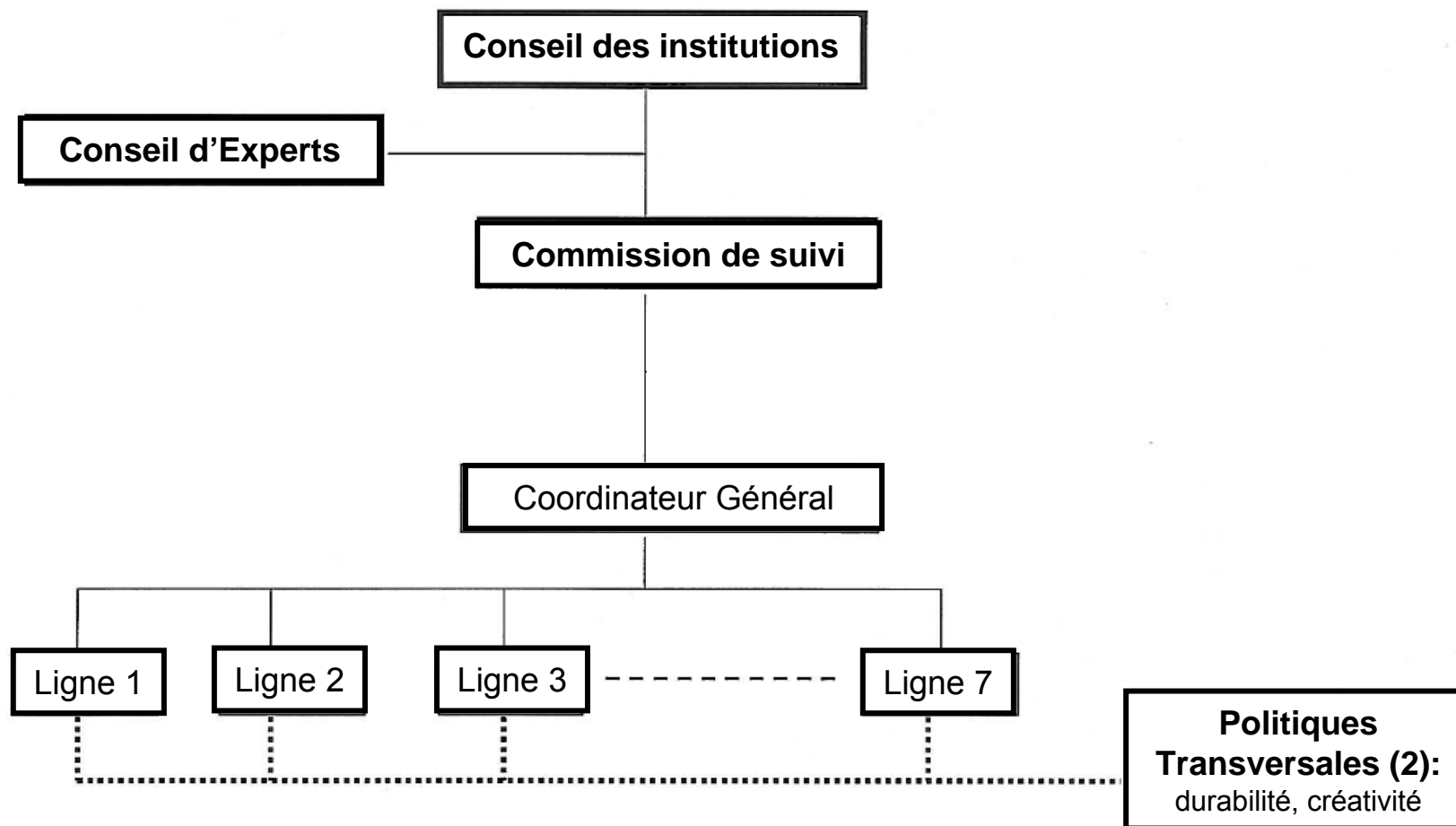
Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



ACCORD STRATÉGIQUE 2005-2007 (millions €)	Exécution	ACCORD STRATÉGIQUE 2008-2011 (millions €)	Budget
1. Amélioration des conditions de base de la compétitivité	2.880,86	1. Innovation et transfert technologique	2.253,40
		2. Education et qualification des personnes	1.845,40
		3. Infrastructures	11.849,50
2. Internationalisation	144,05	4. Compétitivité entrepreneuriale L13: Attraction d'investissements et internationalisation	5.004,20
		5. Activité économique et environnement	5.800,80
3. Amélioration de la qualité du marché du travail et de la cohésion sociale	1.445,20	6. Qualité du marché du travail	880,00
		7. Cohesió social	5.535,80
TOTAL	4.470,11	TOTAL	33.169,10

L'organisation

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



Quels objectifs
avons-nous atteints ?

Quels sont
nos objectifs futurs?

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



Évolution: Indicateurs principaux

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



	2004	2007	Variation
Dépenses R&D en pourcentage du PIB	1,33%	1,42%	6,77%
Taux de chômage	9,8%	6,5%	-33,67%
Degré d'ouverture vers l'extérieur	66,9%	70,8%	5,83%
Productivité du marché du travail (UE-27=100)	107,6	108,9	1,21%
Taux d'emploi	68,0%	71,9%	5,73%
Investissements budgétaires (€/hab)	285,24	467,59	63,93%

Source: IDESCAT et Instituto Nacional de Estadística (INE)

Quels objectifs avons-nous atteints?

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



- 1 Formation professionnelle** : 8 centres intégrés, études à distance, II^e Plan général de la FP 2007-2010 (budget : de 10,56 M€ à 108,32 M€).
- 2 Plan de la langue anglaise** : 15 000 professeurs formés, 4 000 enseignants de n'importe quelle matière en anglais. Investissement : 215 M€ jusqu'en 2010.
- 3 Réussite scolaire** : 3 834 salles d'accueil, 60 000 élèves immigrés reçus, 52 000 élèves de plans d'environnement (année scolaire 2005-2006).
- 4 Innovation et transfert de technologie** : 1,43 % de dépense du PIB en R+D (2006), 1^{re} Communauté autonome en matière d'entreprises innovatrices, Plan de recherche et d'innovation 2005-2008 (860 M€), Réseau de centres technologiques (XCT) : 2 842 clients, 25 M de revenus, 10 centres (2006).
- 5 Infrastructures stratégiques et de mobilité** : 400 km de voies rapides sans péage, Plan d'accès durable aux principales zones industrielles (263 zones industrielles, 7 000 entreprises et 230 000 travailleurs).

Quels objectifs avons-nous atteints ?

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



- 6 Simplification administrative et embauche publique** : 48 mesures et 204 processus administratifs concernés, adoption de la loi sur les contrats du secteur public. Le Gouvernement prévoit un épargne de 300M€ et 1 million de documents moins par an.
- 7 Qualité de l'emploi** : décentralisation du Service pour l'emploi de Catalogne (SOC), création du Conseil des relations sur le marché du travail de Catalogne.
- 8 Immigration et marché du travail** : Commission d'immigration, Bureaux d'embauche dans les villes proposant des emplois, Plan de premier accueil des personnes immigrées (à travers les administrations locales).
- 9 Cohésion sociale** : loi sur les services sociaux, amélioration des montants et reconception du **revenu minimum d'insertion (RMI)**.
- 10 Financement** : Ligne ICF* Crédit (2005 : 200 M€, 2006 : 225 M€, 2007 : 250 M€). Lignes : Crédit aux PME, capital risque, esprit d'entreprise, innovation, internationalisation.

Quels sont nos objectifs futurs ?

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



- 1 Formation professionnelle** : encouragement du Plan FP.Cat (réseau de 15 centres bénéficiant d'une autonomie organisationnelle, pédagogique et de gestion), intégration des trois sous-ensembles de la FP : continue, occupationnelle et encadrée.
- 2 Plan de la langue anglaise** : application à tous les centres (2015), formation des professeurs d'EOI, bourses à la mobilité (plus de 10 000 séjours et échanges jusqu'en 2011, augmentation de l'émission de programmes et films en anglais sous-titrés, hausse du nombre de masters en anglais, récompenses à la formation dans les entreprises.
- 3 Réussite scolaire** : 6 % du PIB catalan à l'éducation, réduction de la population âgée entre 18 et 24 ans qui n'étudie pas (de 29 à 20 %), augmentation de la population âgée entre 20 et 24 ans en possession d'un diplôme du cycle secondaire obligatoire-ESO (65 à 72%).

Quels sont nos objectifs futurs ?

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



- 4 Innovation et transfert de technologie** : amélioration du lien université-entreprise, faciliter l'accès des PME aux embauches publiques, alignement des objectifs de l'Accord avec ceux du Pacte national pour la recherche, augmentation de l'investissement en R+D sur le PIB (jusqu'à 2,15 % pour 2011).
- 5 Infrastructures stratégiques et de mobilité** : 600 km de voies rapides sans péage, Plan de lignes de banlieue (doubler le nombre de passagers en 15 ans), accès à Internet haut débit, téléphonie mobile et télévision numérique terrestre (87,34 % des zones urbaines de plus de 10 habitants) et assumer la gestion du réseau de banlieue et l'élaboration d'un plan de voies bus-VAO.
- 6 Simplification administrative et embauche publique** : réduction des documents nécessaires aux démarches, création d'un portail intégrant toutes les gestions entreprise-administration, renforcement de l'e-administration, Registre électronique d'entreprises adjudicataires et Système intégral d'embauche électronique.
- 7 Qualité de l'emploi** : nouveau modèle territorial du Service pour l'emploi de Catalogne (SOC) encourageant des projets intégrés et innovants en termes d'emploi et de formation.

Quels sont nos objectifs futurs ?

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



- 8 **Immigration et marché du travail** : mesures pour éviter l'embauche de personnes sans permis de travail, programme intégral d'accueil de personnes immigrées (insertion socioprofessionnelle, apprentissage des langues, logement, soutien éducatif et engagement des agents impliqués).
- 9 **Environnement et activité économique** : nouveau modèle de gestion durable des déchets et amélioration de la qualité de l'air, Plan d'action pour le changement climatique en Catalogne 2008-2012, création du Conseil catalan du changement climatique (2009).
- 10 **Cohésion sociale** : augmentation du nombre de personnes dépendantes assistées (de 50 035 à 103 840), création de l'Observatoire de la pauvreté (nouvelle perception de prestations sociales).
- 11 **Financement** : développement du capital risque par phases initiales de projets d'entrepreneuriat. Nouvelles lignes de financement de l'ICF : working capital, croissance entrepreneuriale (600M€ par an) et capitalisation d'entreprises

Défis à relever et recommandations

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



Accélérer les mesures les plus étroitement liées à la crise économique

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



Mesures à **impact rapide** :
influence sur les facteurs
affectés par la crise



Financement
Emploi
Infrastructures et mobilité

Mesures à **moyen et long terme** :
à effet anticyclique



Réussite scolaire
Formation professionnelle
Embauche publique
Innovation et
transfert de technologie

Évaluation

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



Accord stratégique : est-il positif face à la crise ?



**Débuter un nouveau cycle de
l'Accord stratégique :
débat, proposition de mesures,
négociation, accord, lignes
d'action, etc.**

Recommandations

Accord stratégique
pour l'internationalisation,
la qualité du marché du travail
et la compétitivité de
l'économie catalane
2008-2011



Conditions :

- Implication et engagement depuis la présidence
- Confiance envers le projet
- Présence nécessaire d'acteurs sociaux (syndicats et patronats) comprenant les facteurs qui influencent la productivité
- Effort important de planification et de coordination : 165 participants
- Rigueur et discipline : conclusions, informations fournies, délais

Recommandations



Facteurs positifs :

- Concertation auprès des acteurs sociaux
- Engagement envers la transformation du modèle de compétitivité
- Concrétisation d'actions
- Participation d'agents à l'exécution
- Suivi de l'accomplissement
- Transparence des informations
- Flexibilité et dynamisme
- Transversalité du modèle
- Compétitivité et cohésion sociale
- Voie de l'Accord : culture du pacte

Facteurs moins positifs :

- Processus long (7 blocs, 102 mesures) : 1 an de négociation, plus de 1 000 modifications, 8 groupes, 27 lignes de travail
- Utilisation de l'Accord de la part des acteurs sociaux pour bénéficier de positionnements et privilèges du Gouvernement
- Le consensus n'est pas toujours le résultat optimal

Merci de votre attention.



**Generalitat
de Catalunya**
Secretaria d'Economia

www.acordestrategic.cat