



Institut Català
de Finances

Institut Català de Finances

PLA ESTRATÈGIC 2005-2007

juny 2005

L'ICF

És un instrument de política econòmica que contribueix al desenvolupament econòmic del país, oferint recursos i serveis financers per al suport a les polítiques del Govern, l'adaptació de les empreses al nou context econòmic i per a la projecció internacional de l'economia catalana. L'ICF ha de finançar projectes viables i estratègics, als quals pugui aportar valor afegit.

L'objectiu de l'ICF és consolidar-se, entre el sector públic i el privat, com la primer opció de col·laboració, aportació de valor, suport i assessorament financer, a l'hora de dissenyar operacions financeres que comportin processos de renovació, transformació, innovació, creixement i internacionalització de l'economia catalana.

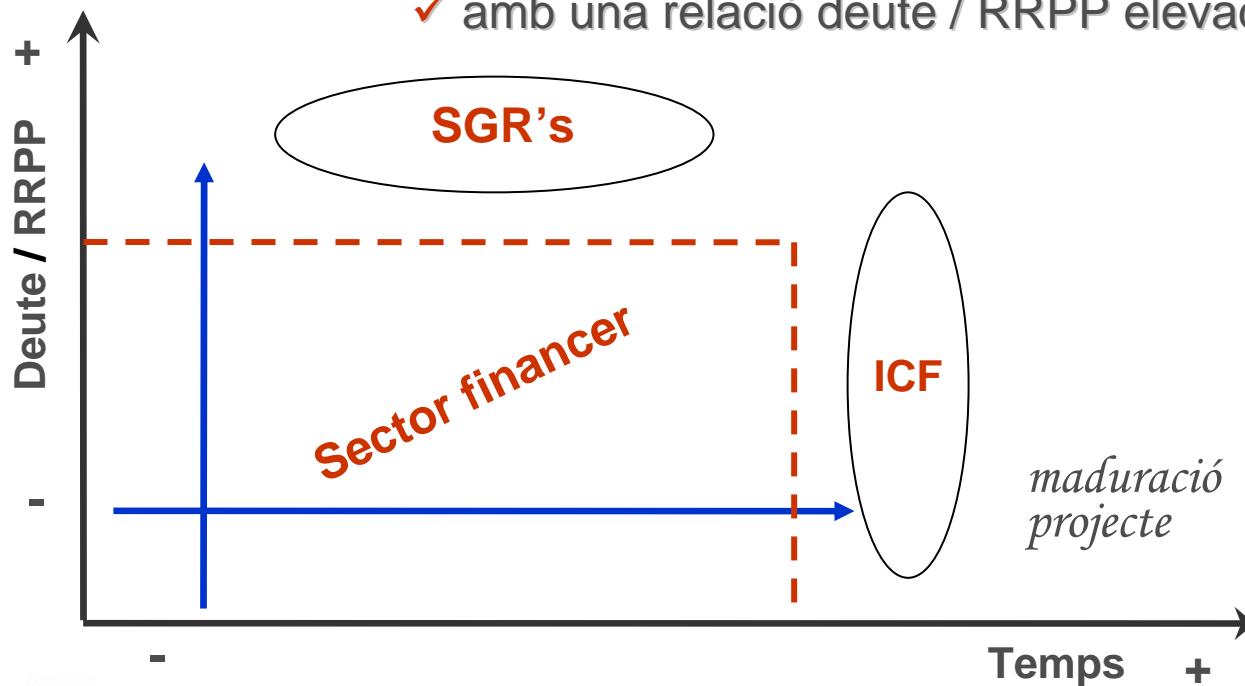
Entorn

- ✓ L'ICF és l'instrument financer de la Generalitat per desenvolupar operacions d'inversió a llarg termini
- ✓ Com a entitat del sector públic, l'ICF aplica les polítiques econòmiques del Govern de la Generalitat de Catalunya
- ✓ L'ICF actua de forma complementària respecte les entitats financeres privades i cerca un entorn de col·laboració per assolir projectes de certa dimensió

Posicionament

El sector financer públic és complementari al sector financer privat en el desenvolupament de projectes...

- ✓ amb maduració a llarg termini
- ✓ amb una relació deute / RRPP elevada



Dades financeres

	2003	2004	2005
Crèdit sobre clients	1.343,20	1.495,50	1.659,60
Variació Cartera de Risc (%)	67,80%	13,90%	26,40%
Total Actiu / Passiu	1.546,50	1.627,60	2.027,40
Aportació GC a fons patrimonial	32,56	60,00	30,00
Capital subscrit - Fons Patrimonial	97,37	157,38	187,38
Marge Ordinari	16,70	16,90	20,90
Despeses generals administració	4,81	4,24	5,00
Dotació Fons Insolvències	13,23	36,5	18,5
Índex de Solvència (%)	8,19%	11,00%	10,00%
Índex de Morositat (%)	4,44%	5,19%	3,40%

Nota: Dades en milions d'euros. 2005 estimació

Situació actual

2004:

- ✓ Estabilització de l'activitat
- ✓ Sanejament i esforç en provisions

2005:

- ✓ Capitalització de l'Institut
- ✓ Represa d'un ritme d'activitat intens, després de l'estabilització, garantint la solvència i el sanejament

Productes

- ✓ Línia general de crèdits, préstecs i avals: finançament a mitjà i a llarg termini
- ✓ Línies de crèdit especials: convenis de col·laboració per al finançament de sectors prioritaris (préstecs i avals)
- ✓ Finançament complex d'infraestructures i equipaments públics a llarg termini
- ✓ Promoció de fons de capital risc i SGR
- ✓ Gestió participacions financeres de la GC
- ✓ Línies suport afectats crisis, catàstrofes naturals i supòsits similars
- ✓ Assessoria i Consultoria Financera a Govern GC i Administració Local

Organització: Instituts i societats del Grup

- ✓ ICF
- ✓ ICF EQUIPAMENTS
- ✓ ICF HOLDING, SAU
 - Societats participades
 - SGR
- ✓ ICCA

Eixos estratègics

1. Innovar l'oferta de productes	5. Augmentar la massa crítica
2. Millorar la solvència	6. Desplegar presència territorial
3. Donar suport financer polítiques del Govern	7. Respondre a actuacions especials
4. Oferir serveis de consultoria i assessoria als departaments	8. Adequar l'organització interna

Funcionament com a Grup consolidat:

Institut Català de Finances

Institut Català del Crèdit Agrari

ICF Holding

ICF Equipaments



ICF Consolidat

Nova Llei de l'ICF

- ✓ Que reguli la nova situació, caracteritzada per la creació de filials especialitzades en determinades línies d'actuació (capital, crèdits participatius, finançament equipaments, etc)
- ✓ Que amplii els àmbits d'actuació de l'ICF, tant enfront del mercat, com al servei de la resta de la Generalitat de Catalunya (serveis de tresoreria, assessorament financer, etc)

Reforçar els òrgans de decisió:

- ✓ **A nivell de la corporació:**
 - **Comissió Assessora**
 - **Consell de Govern**
 - **Comissió Executiva**
 - **Comitè de Direcció**

- ✓ **A nivell d'empreses:**
 - **Junta de Govern**
 - **Comissions Executives**

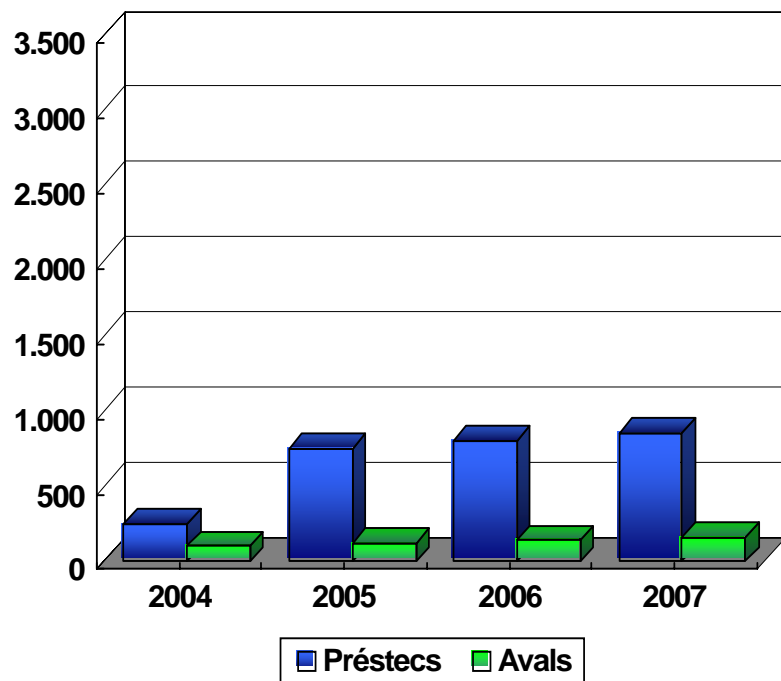


Institut Català
de Finances

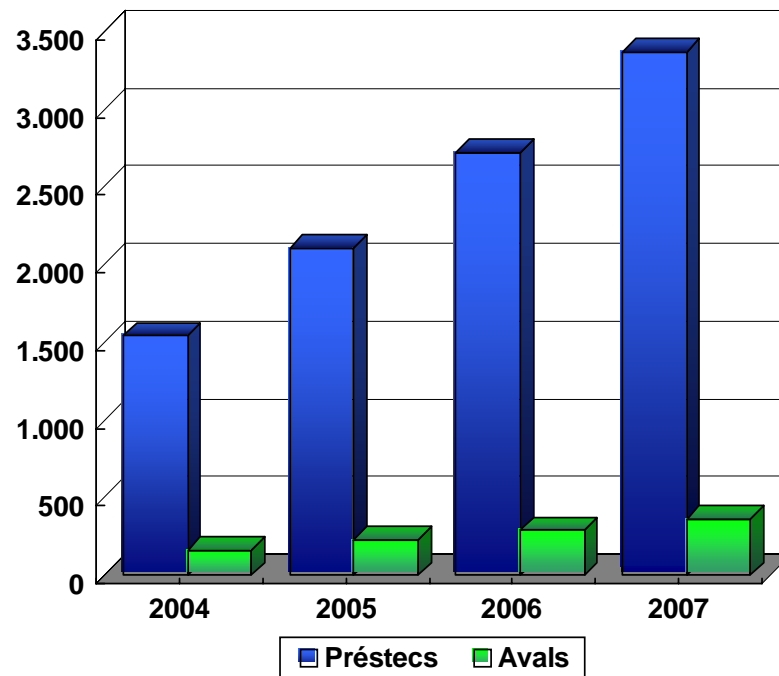
Previsió d'activitat

Activitat creditícia (ICF):

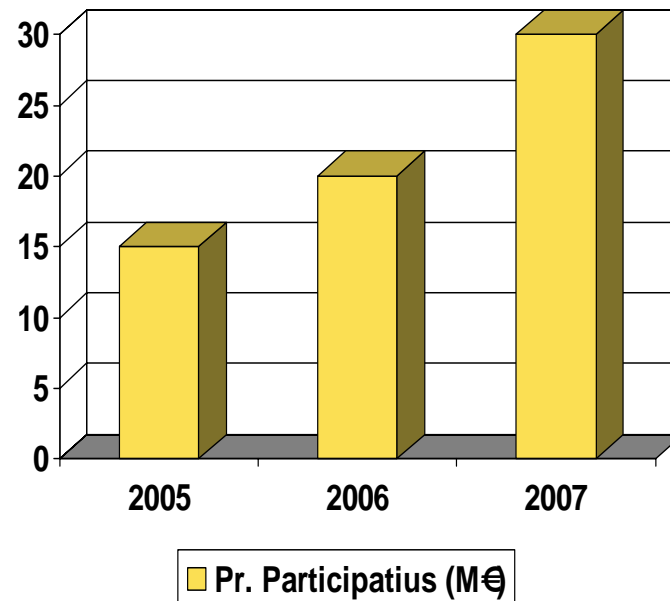
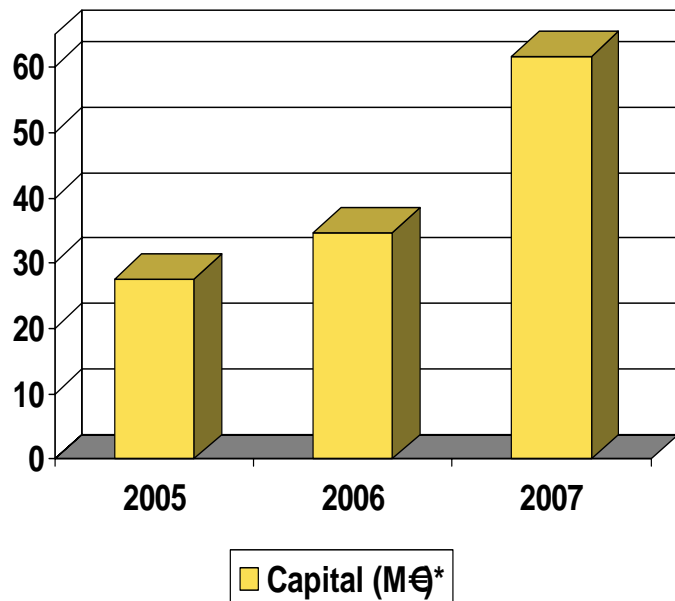
Formalització actius (M€)



Saldo clients (M€)

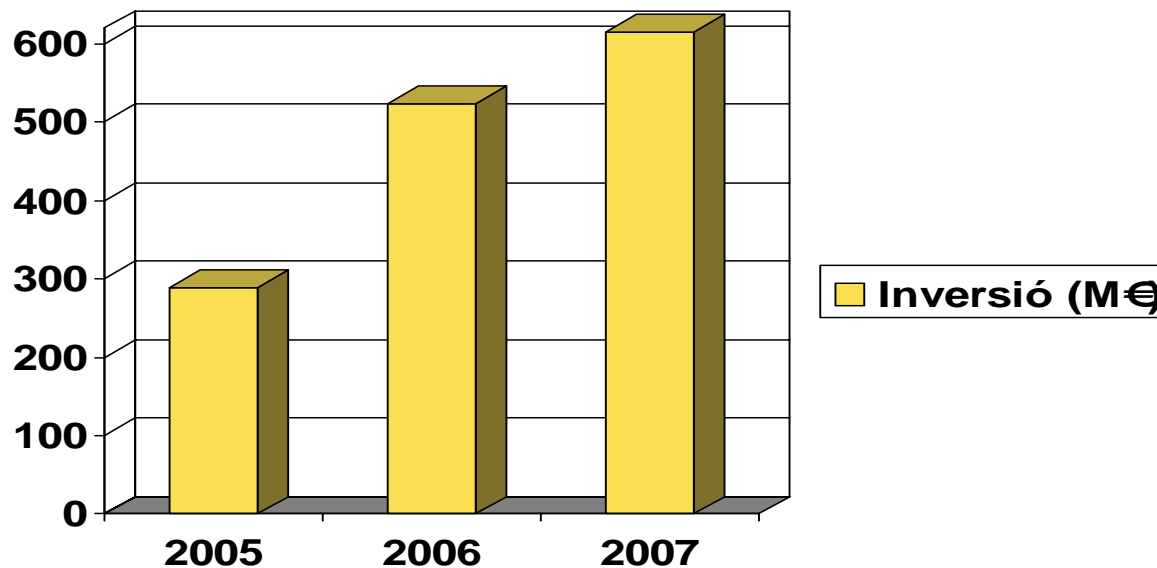


Actuacions de capital (ICF Holding):



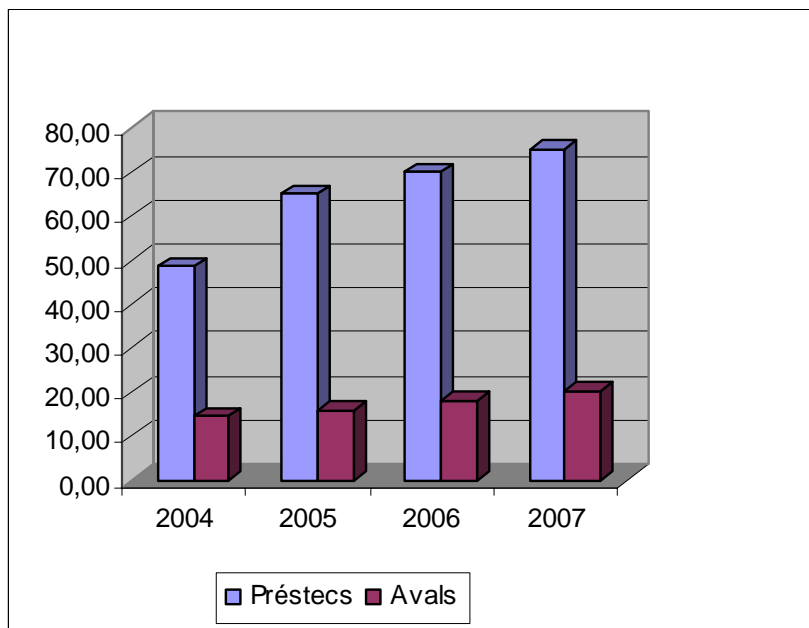
* Inclou participacions directes

Construcció d'infraestructures (ICF Equipaments):

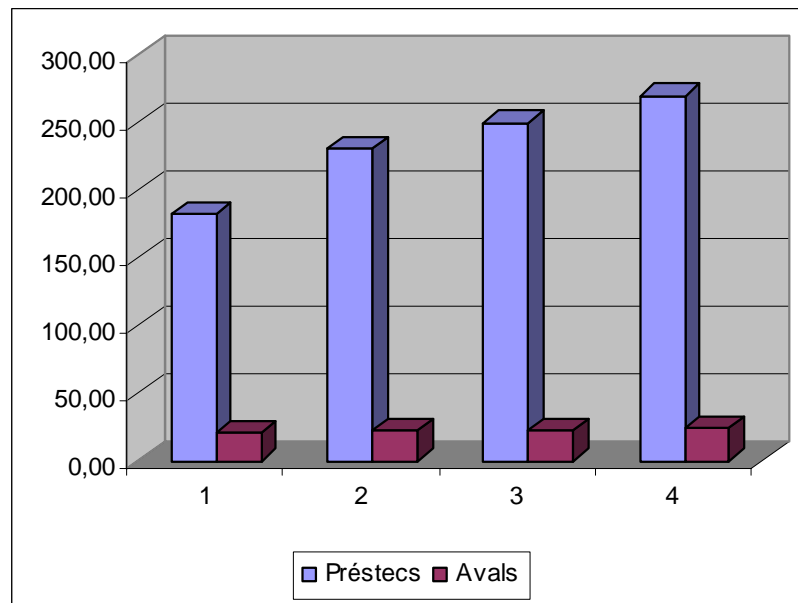


Activitat creditícia (ICCA):

Formalització actius (M€)



Saldo clients (M€)



L'ICF i l'Acord estratègic per a la internacionalització, la qualitat de l'ocupació i la competitivitat de l'economia catalana

- ✓ **ICF, instrument bàsic de finançament empresarial**
 - **Préstecs participatius: 65 M€**
 - **Finançament Pimes: crèdits preferencials per inversions, 600 M€**
 - **Reforçament AVALIS**
- ✓ **Coherència i complementarietat de tots els instruments de finançament empresarial**
- ✓ **Participació dels agents socials en el Consell de Govern de l'ICF**